

## **Guide pédagogique et bibliographie recommandée pour la réalisation des Travaux Dirigés et des Rapports de Stage en montage et gestion de projets d'aménagement**

Préparé par le Groupe de recherche IF (grif) pour les programmes en montage et gestion de projets d'aménagement (mgpa)

---

### **Contexte**

Les programmes mgpa visent à consolider chez les étudiants une compréhension du montage et de la gestion de projets à partir :

- a. D'une vision stratégique du projet d'aménagement et donc, d'un recul critique par rapport aux outils et aux moyens tactiques ou opérationnels de la gestion.
- b. D'une bonne compréhension des habilités souples (soft skills) nécessaires pour la gestion de projets d'aménagement.
- c. D'une compréhension holistique du projet, basée sur une approche « par systèmes » d'analyse du projet (en tant que produit final et en tant que processus) ainsi que de son environnement.
- d. D'une approche trans-disciplinaire de l'étude du projet d'aménagement.
- e. D'une approche critique des méthodes de gestion mécanistes et linéaires et d'une compréhension des approches alternatives à la démarche de réalisation de projets.
- f. De la compréhension des relations existantes entre le projet final (l'objet architectural, le projet d'urbanisme, le projet de paysage, etc.) et le processus de réalisation (la démarche de montage, planification et gestion du projet).

### **Objectifs**

Plus précisément, le Travail Dirigé (TD) et le Rapport de Stage (RdeS) visent à développer chez les étudiants (à l'aide de la réalisation des études de cas) un sens critique et par cela une meilleure compréhension de la pratique du montage et de la gestion de projets d'aménagement.

Afin de réaliser le travail d'analyse nécessaire pour votre TD ou RdeS, nous vous recommandons de sélectionner, parmi la bibliographie ci-jointe, certains ouvrages qui peuvent contribuer à alimenter votre réflexion. Nous vous encourageons à lire ces ouvrages (parmi d'autres que vous pouvez identifier dans votre recherche) et à les utiliser dans le texte afin de mieux insérer votre analyse dans un cadre conceptuel pertinent à la gestion de projets d'aménagement.

N'oubliez pas de bien référencier tous les ouvrages utilisés dans le texte et sur la liste de références à la fin de votre travail (utilisez le système APA pour les références

bibliographiques). La plupart de livres et revues suggérés dans ce guide sont disponibles à la bibliothèque de la Faculté de l'aménagement ou à celle de l'École HEC Montréal. Les articles scientifiques peuvent être obtenus à partir des bases de données auxquelles l'Université de Montréal est affiliée (par ex. [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com)).

Veillez noter que nous vous encourageons aussi à réaliser une révision détaillée de vos notes de cours afin de mettre en contexte vos arguments pour le travail. Nous vous rappelons donc de l'importance de « prendre du recul » par rapport à la pratique en milieu professionnel et d'alimenter votre position critique à l'aide :

- des informations données dans les conférences et les séminaires,
- des recueils de textes des cours théoriques,
- des contenus « théoriques » des cours,
- d'autres livres et d'autres articles qui constituent la base conceptuelle de la gestion de projets d'aménagement.

---

### **Guides de gestion de projets**

Association of Project Management (2000) *Project management body of knowledge*. Disponible sur: [www.apm.org.uk](http://www.apm.org.uk).

Beaudoin, P. (1984) *La Gestion par Projet : Aspects Stratégiques*, Montréal, Agence d'ARC Inc., 251 pp.

Chartered Institute of Building (2002) *Code of Practice for Project Management for Construction and Development*, Oxford, Blackwell Publishing, 214 pp. (ISBN 1-4051-0309-4; cote: TH438 C63 2002).

Fellows, R., Langford, D., Newcombe, R., et Urry, S. (2002) *Construction Management in Practice (2ème édition)*, Oxford, Blackwell Science, 378 pp.

Halpin, D. (2006) *Construction management 3rd edition*. John Wiley and Sons : United States (cote: HD9715E82H35 2006).

Project Management Institute Standards Committee (2008) *A Guide to the Project Management Body of Knowledge ("PMBok guide")*, Upper Darby, Pa., Project Management Institute, 176 pp.

Walker, A. (2002) *Project Management in Construction, Fourth edition*, Oxford, Blackwell Science (ISBN 0-632-05736-X, cote: HD 9715 A2 W347 2002).

### **Maîtrise d'ouvrage (procurement)**

Ashworth, A. (2002) *Pre-contract Studies : Development Economics, Tendering and Estimating, second edition*, Oxford, Blackwell Science (ISBN 0-632-06472-2, cote : HD 9715 A2 A84 2002).

Berg, T. (1992) *Architectural Contract Document Production*, New York, McGraw Hill (ISBN 0-07-004857-6, cote : NA 2584 B47 1992).

- Hackett, M. et Robinson, I. (2003) *Pre-Contract Practice and Contract Administration for the Building Team*, Oxford, Blackwell Science, (ISBN 0-632-05485-9, cote: TH 435 P74 2003).
- Henriod, E., et Le Masurier, J. (réds) (2002) *The Contract in Successful Project Management – Innovations in Contract Forms & Dispute Prevention and Resolution*, Christchurch, N.Z., Centre for Advanced Engineering, 316 pp. (ISBN : 0-908993-30-7 ; cote : K891 B8 C66 2002).
- Masterman, J.W.E. (2002) *An Introduction to Building Procurement Systems, 2nd Edition*, London, Spon Press, 239 pp., ISBN 0-415-24642-3 (cote: HD 39.5 M377 2002).
- Nahapiet, H., et Nahapiet, J. (1985) A comparison of contractual arrangements for building projects. *Construction Management and Economics*, 3(3), 217-231.
- Thomas, A. (2006). *Design-Build, Architecture in Practice*. Chitester: John Wiley & Sons.
- Walker, D. et Hampson, K. (reds) (2003) *Procurement Strategies: A Relationship-based Approach*, Oxford, Blackwell Science Ltd., 300 pp. (ISBN 0-632-05886-2).

### **La structure de la multi-organisation temporaire**

- Cherns, A.B. et Bryant, D.T. (1984) Studying the client's role in construction management. *Construction Management and Economics*, 2(2), 177-184.
- Lundin, R. et Söderholm, A. (1995) A theory of the temporary organization. *Scandinavian Journal of management*, 11(4), 437-455.
- Moore, D. (2002) *Project Management: Designing Effective Organisational Structures in Construction*, Oxford, Blackwell Science Ltd., 288 pp. (ISBN 0-632-06393-9).
- Roberts, C.J.B. (1972) *Project Analysis and Organization Design in Building: an Investigation into the Performance of Building Projects*. Washington University, St-Louis.
- Terrin, J-J. (2005) *Maître d'ouvrage, maîtres d'œuvre et entreprises*. Eyrolles : Paris. (cote : T56.8M35 2005).
- Terrin, J-J. (1998) *Qualité, conception, gestion de projet*. Plan urbanisme construction architecture - PUCA : Paris. (cote : T56.8T47 1998).
- Turner, J. R. et Müller, R. (2003) On the nature of the project as a temporary organization. *International Journal of Project Management*, 21(1), 1-8.

### **Théorie du projet (concept de projet et approche théorique à la démarche)**

- Boutinet, J.-P. (1990) *Anthropologie du projet*, 3ième édition. Quadrige, Paris.
- Boutinet, J.-P. (2004) *Psychologie des conduites à projet*, 4ième édition. Presse Universitaire de France, Paris.
- Koskela, L., et Howell, G. (2002) *The underlying theory of project management is obsolete*. Paper presented at the Proceedings of PMI research conference. Disponible sur: [www.leanconstruction.org/pdf/ObsoleteTheory.pdf](http://www.leanconstruction.org/pdf/ObsoleteTheory.pdf)
- Pollack, J. (2007) The changing paradigms of project management. *International Journal of Project Management*, 25(3), 266-274.

Williams, T. (2005) Assessing and Moving on From the Dominant Project Management Discourse in the Light of Project Overruns. *Transactions on Engineering Management*, 52(4), 497-508.

Williams, T.M. (1999) The need for new paradigms for complex projects. *International Journal of Project Management*, 17(5), 269-273.

### **Approche systémique**

Saunders, G. R. (1992) Project management: a systems perspective. *International Journal of Project Management*, 10(3), 153-159.

Simon, H.A. (1996) *The Sciences of the Artificial*, (3rd Edition), Cambridge, Mass., MIT Press.

Yeo, K.T. (1993) Systems Thinking and Project Management: Time to reunite. *International Journal of Project Management*, 11(2), 111-117.

### **Planification stratégique**

Betts, M. (éd.) (1999) *Strategic Management of IT in Construction*, Oxford, Blackwell Science, (cote: TH215 S87).

Bryson, J. (1988) *Strategic Planning: Threats and Opportunities for Planners*, Chicago, Illinois Planners' Press, American Planning Association.

Cleland, David I. (1994) *Project Management, Strategic Design and Implementation*, N.Y., McGraw-Hill Inc., 476 pp. (cote: HD 205 C54 1975).

Katsanis, C. (1998) *An empirical examination of the relationships between strategy, structure and performance in building industry organizations*. Thèse de doctorat. Université de Montréal.

Langford, D. et Male, S. (2001) *Strategic Management in Construction*, (2<sup>nd</sup> edition), Oxford, Blackwell Science, 250 pp. (ISBN 0-632-04999-5, cote : TH 438 L36 2001).

### **Habilités souples (soft skills) et intelligence émotionnelle**

Goleman, D. (2006) *Social intelligence*. New York : Bantam. (cote : HM1106 G625s 2006).

McClelland, David C. (1987) *Human motivation*. New York : Cambridge University Press. (cote : BF503 M126H).

Strati, A. (1999) *Organization and aesthetics*. London: Sage publications. (cote: HM1106 S899o).

### **Performance des projets**

Boyce, M. (1987) Évaluation postérieure des projets de construction, *Actualité immobilière*, xi(1), 10-18.

Couillard, J., et Navarre, C. (1993) Quels sont les facteurs de succès des projets? Faut-il plus d'organisation? Plus d'outils? Plus de communication? Plus de planification? *Gestion 2000*, Bimestriel, 2(avril), 167-190.

Emmitt, S. (2002) *Architectural Technology*, Oxford, Blackwell Science Ltd., 264 pp. (cote: NA 2543 T43 E46 2002).

Pinto, J.K. et Slevin, D.P. (1988) Critical Success Factors across the Project Life Cycle, *Project Management Journal*, xix(3), 67-75.

### **Méthodes de gestion**

Jaggar, D. et al. (2002) *Building Design Cost Management*, Oxford, Blackwell Science (ISBN 0-632-05805-6, cote: TH 435 B85 2002).

Karim, K. et al. (réds) (1999) *Construction Process re-engineering '99*, Sydney, University of New South Wales, Australian Centre for Construction Innovation (cote: HD 9715 A2 I584 1999).

Kertzner, H. (1984) *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling*, N.Y., Van Nostrand Reinhold Co., 937 pp.

Langston, C. (2005) *Life-cost approach to building evaluation*. Elsevier : Sydney. (cote: TH435L36 2005)

Levy, S.M. (1987) *Project Management in Construction*, New York, McGraw-Hill.

Loosemore, M. (2000) *Crisis Management in Construction Projects*. Washington D.C., American Society of Civil Engineers (cote: TH 443 L66 2000).

O'Shaughnessy, W. (1991) *La Faisabilité de projet, une démarche vers l'efficience et l'efficacité*, Trois Rivières, Les Éditions SWG.

Samad Kazi, A. (2005) *Knowledge management in the construction industry*. Idea : United States. (cote: HD9715A2K66 2005).

Segrestin, D. (2004) *Les chantiers du manager*. Armand Colin : Paris. (cote: HD33S44 2004).

Walker, I., et Wilkie, R. (2002) *Commercial Management in Construction*, Marston Book Services (ISBN 0-632-05827-7).

Williams, T. (2007) *Information technology for construction managers, architects and engineers*. Thomson : United States. (cote: TH215W55 2007).

Winch, G.M. (2002) *Managing Construction Projects*, Oxford, Blackwell Science (ISBN 0-632-05888-9, cote : TH 438 W56 2002).

### **Construction et pratique de l'aménagement dans le contexte international**

Choguill, M.B.G. (1996) A ladder of community participation for underdeveloped countries. *Habitat International*, 20(3), 431-444.

El Sayegh, S.. (2008) Risk assessment and allocation in the UAE construction industry. *International Journal of Project Management*, 26, 431-438.

Langford, D. et Rowland, V. (1995) *Managing overseas construction contracting*. Thomas Telford : London.

Lizarralde, G., Davidson, C., de Blois, M., et Pukteris, A. (réds.) (2008) *Building abroad: Procurement of construction and reconstruction projects in the international context*,

*Conference workshop, 25–28 October 2008.* Montreal: Groupe de Recherche IF, GRIF, Université de Montréal. 508 pp.

Mawhinney, M. (2001) *International Construction*, Oxford, Blackwell Science (ISBN 0-632-05853-6, cote : HD 9715 A2 M39 2001).

Ngowi, A.B., Pienaar E., Talukhaba, A. et Mbachu, J. (2005) The globalisation of the construction industry: A review. *Building and environment*, 40, 135-141.

### **Théorie des organisations**

Green, S.D. (1996) A metaphorical analysis of client organizations and the briefing process. *Construction Management and Economics*, 14, 155-164.

Love, P., Irani, Z., Cheng, E., et Li, H. (2002) A model for supporting inter-organizational relations in the supply chain. *Engineering Construction and Architectural Management*, 9(1), 2-15.

March, J. et Simon, H.A. (1963) *Organizations*. New York: John Wiley and Sons. (cote: HD 31M367),

Mintzberg, H. (1979) *The structuring of Organizations*, Prentice Hall, Englewood Cliffs. *Structure et dynamique des organisations*. Traduit de l'anglais par Pierre Romelaer.

Mintzberg, H. (1990) *Le management: Voyage au centre des organisations* (J.-M. Behar, Trans.), Les Éditions d'Organisation, Paris.

Moore, D.R. (2002). *Project management: Designing effective organisational structures in construction*. Oxford: Blackwell Science.

Pot, P. (2005) *Optimisation des formes d'organisations dans l'industrie de la construction*. Unpublished Docteur ès Sciences, École Polytechnique Fédérale de Lausanne, Lausanne.

### **Gouvernance de projets : rôle des acteurs, participation communautaire et gestion de parties prenantes**

Arnstein, S.R. (1969) A ladder of citizen participation. *American Institute of Planners*, 35 (4), 216-114.

Boonnafous-Boucher, M. et Pesqueux, Y. (réds) (2006) *Décider avec les parties prenantes*. Paris : La Découverte.

Crozier, M., et Friedberg, E. (1977) *L'acteur et le système*. Éditions du Seuil, Paris.

Davidson, C. H., Johnson, C., Lizarralde, G., Dikmen, N., et Sliwinski, A. (2007) Truths and myths about community participation in post-disaster housing projects. *Habitat international*, 31(1), 100–115.

Friedman, A., et Miles, S. (2006) *Stakeholders: Theory and practice*. Oxford University Press, USA.

Mintzberg, H., Jorgensen, J., Dougherty, D. et Westley, F. (1996) Some surprising things about collaboration: Knowing how people connect makes it work better. *Organizational Dynamics*, 25(1), 60-71.

### **Gestion de la communication**

- Dainty, A., Moore, D. et Murray, M. (2006) *Communication in construction: Theory and practice*. Taylor and Francis, London.
- Emmitt, S., et Gorse, C.A. (2007) *Communication in construction teams*. London: Taylor & Francis.
- Hossain, L. (2009) Communications and coordination in construction projects. *Construction Management and Economics*, 27(1), 25-39.

### **Gestion adaptative et approches alternatives à la gestion**

- Claveranne, J.P., Larrasquet, J.M., et Jayaratna, N. (1996) *Projectique, à la recherche du sens perdu*. Paris: Economica.
- Cooper, R., Ahouad, G., Lee, A., Wu, S., Fleming, A., et Kagioglou, N. (2004) *Process management in design and construction*. Oxford: Blackwell.
- Holling, C.S. (1978) *Adaptive Environmental Assessment and Management*. Wiley, London. Reprinted by Blackburn Press in 2005.
- Lawson, B. (2006) *How designers think* (Fourth ed.). Oxford: The Architectural Press Ltd.
- Palmberg, K. (2009) Complex adaptive systems as metaphors for organizational management. *The Learning Organization*, 16(6), 483 - 498.
- Virine, L. (2008) Adaptive Project Management. *PM World Today*, Vol. 10, issue V. Disponible sur: <http://www.pmforum.org/library/papers/2008/PDFs/Virine-5-08.pdf>

### **L'organisation apprenante (Learning organizations)**

- Argyris, C. et Schön, D.A. (1996) *Organizational learning II: Theory, method and practice*. Reading, Mass; Wokingham: Addison-Wesley.
- Bourne, L. et Walker, D.H.T. (2004) Advancing project management in learning organizations. *The Learning Organization*, 11(3), 226-243.
- Chinowsky, P., Molenaar, K. et Realph, A. (2007) Learning Organizations in Construction. *Journal of Management in Engineering*, 23(1), 27-34.
- Senge, P. M. (1990) *The fifth discipline : The art and practice of the learning organization* (1st ed.). New York: Doubleday/Currency.
- Vakola, M., et Rezgui, Y. (2000) Organisational learning and innovation in the construction industry. *The Learning Organization*, 7(4), 174-184.

### **Montage et gestion de projets de développement durable**

- Brown, D.F. (2006) Back to Basics: The Influence of Sustainable Development on Urban Planning with Special Reference to Montreal. *Canadian Journal of Urban Research: Canadian Planning and Policy*, 15(1, supplement), 99-117.
- Leal Filho, W. (2000) Dealing with misconceptions on the concept of sustainability. *International Journal of Sustainability in Higher Education*, 1(1), 9-19.

Matar, M.M., Georgy, M.E. et Ibrahim, M.E. (2008) Sustainable construction management: Introduction of the operational context space (OCS). *Construction Management & Economics*, 26(3), 261-275.

Moffatt, S. et Kohler, N. (2008) Conceptualizing the built environment as a social-ecological system. *Building Research and Information*, 36(3), 248-268.

### **Gestion de projets humanitaires, de développement international et de reconstruction**

Lizarralde, G., Davidson, C., et Johnson, C. (réds.) (2009) *Rebuilding after disasters: From emergency to sustainability*. London: Taylor & Francis. 283 pp.

Lizarralde, G. et Massyn, M. (2008) Unexpected negative outcomes of community participation in low-cost housing projects in South Africa. *Habitat International*, 32(1), 1–14.

Lizarralde, G. et Root, D. (2008) The informal construction sector and the inefficiency of low cost housing markets. *Construction Management and Economics*, 26(2), 103–113.

Sliwinski, A. (2007) Désastre humanitaire dans la vallée hamacs: Les logiques de la reconstruction au Salvador. *Anthropologie et Sociétés*, 31(2), 113-131.

### **Petites et moyennes entreprises (PME)**

Bueno, P. (2003) Portage commercial et PMI exportatrice : Nature et déterminante de la création de valeur. *Revue Internationale PME*, 16(2), 82-103.

Claver, E. et Quer, D. (2003) L'investissement direct à l'étranger de la petite et moyenne entreprise: La PME multinationale. *Revue Internationale PME*, 16(1), 104-129.

Edwards, P. et Bowen, P. (2004) *Risk management in project organizations*. UNSW Press: Sydney.

Fourcade, C. et Polge, M. (2006) Diversité des TPE de métier : Entre tradition et modernité. Éditorial. *Revue internationale PME*, 19, 3-4.

St-Pierre, J. (2003) Relations entre l'exportation, le développement organisationnel et la situation financière des PME canadiennes. *Revue Internationale PME*, 16(2), 61-81.

### **Méthodes de recherche qualitative**

Fellows, R. et Liu, A. (2008) *Research methods for construction* (3rd ed.). Oxford, UK ; Malden, MA: Blackwell.

Gagnon, Y.-C. (2005) *L'étude de cas comme méthode de recherche guide de réalisation*. Sainte-Foy, QC.: Presses de l'Université du Québec.

Knight, A. et Ruddock, L. (2008) *Advanced research methods in the built environment*. Chichester, West Sussex, United Kingdom ; Ames, Iowa: Wiley.

Yin, R. K. (2003) *Case study research : Design and methods* (3rd ed.). Thousand Oaks, Calif.: Sage Publications.